

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
средняя общеобразовательная школа с.Кабакуш муниципального района
Стерлибашевский район Республики Башкортостан

Принято

Решением педагогического
совета протокол № 7
от 28 марта 2023 г.

Утверждаю

Директор МБОУ СОШ с.Кабакуш
/Суярембетов И.М./
Приказ № 50 от 30.03.2023 от



**Среднесрочная программа развития
муниципального бюджетного общеобразовательного
учреждения средняя общеобразовательная школа с.Кабакуш
муниципального района Стерлибашевский район
Республики Башкортостан**

Срок реализации – 1 год

Кабакуш, 2023

Наименование Программы	Среднесрочная программа муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения средняя общеобразовательная школа с.Кабакуш муниципального района Стерлибашевский район Республики Башкортостан
Цель и задачи программы	Цель: создание эффективной и комфортной образовательной среды в МБОУ СОШ с.Кабакуш (далее <i>Школа</i>) к концу 2023 года для успешного освоения образовательных программ слабоуспевающими обучающимися путем реализации системы мер, направленных на повышение качества образования через преодоление риска «Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности». Задачи: 1. Выявить и организовать трансляции лучших педагогических практик <i>Школы</i>, направленных на профилактику учебной неуспешности. 2. Разработать и реализовать меры по повышению качества преподавания отдельных предметов на основе выявления групп обучающихся с различным уровнем подготовки. 3. Организация профилактической и коррекционной работы образовательного процесса <i>Школы</i> по устранению выявленных проблем неуспешности обучающихся. 4. Скорректировать учебные программы и объёмы домашних заданий. 5. Обеспечить формирование у обучающихся умений организации учебной деятельности, рационально организовать свою работу, оценивать результат своей деятельности. 6. Повышение качества преподавания через совершенствование научно-исследовательской деятельности с обучающимися, создание ситуации успеха. 7. Работа над повышением мотивации к обучению школьников путём использования разнообразных методов организации учебной деятельности, позволяющих раскрыть субъектный опыт учащихся и создание атмосферы заинтересованности каждого ученика в работе класса. 8. Активизировать самообразование учителей, их творческое отношение к уроку. 9. Обеспечить контроль за посещаемость занятий и качественный контроль знаний (устные зачёты и регулярные тестирования). Риск 5 «Высокая доля обучающихся с рисками учебной не успешности». Цель: Снижение на 3% обучающихся с рисками учебной неуспешности к концу 2023 года через активизацию системы индивидуальной и психологической поддержки обучающихся, профилактику неуспеваемости. Задачи: 1) Диагностика причин. 2) Увеличение индивидуальной работы учителя с учащимися. 3) Работа классного руководителя с семьей, классным коллективом.

	4) Внедрение практики сетевого взаимодействия с использованием элементов цифровой образовательной среды, в том числе с привлечением педагогов из сильных школ.
Целевые индикаторы и показатели программы	✓ 100% педагогов повысили квалификацию в рамках курсовой подготовки. ✓ не менее 80% педагогов применяют в работе современные образовательные технологии, новые приемы и методы преподавания. ✓ 100 % педагогов имеют индивидуальный маршрут непрерывного повышения педагогического мастерства. ✓ увеличение доли педагогов, принимающих участие в конкурсах профессионального мастерства до 30 %. ✓ Доля обучающихся, посещающих дополнительные занятия с целью ликвидации отставания по учебной программе. (100 % от числа неуспевающих) ✓ доля обучающихся, у которых определены причины затруднений в усвоение учебного материала (100 %). ✓ разработаны индивидуальные планы по ликвидации академической неуспеваемости для всех обучающихся, имеющих риски учебной неуспешности.
Методы сбора и обработки информации	✓ Наблюдение; ✓ изучение опыта; ✓ анализ школьной документации; ✓ мониторинг; ✓ социологический опрос участников образовательных отношений, ✓ диагностика индивидуальных особенностей, познавательных процессов обучающихся с рисками учебной неуспешности;
Сроки и этапы реализации Программы	Этапы реализации проекта: Первый этап (апрель -май 2023 года) - аналитико-диагностический, подготовительный. Цель: проведение аналитической и диагностической работы; разработка и утверждение школьного проекта. Второй этап (май-сентябрь 2023 года) - экспериментально-внедренческий Цель: реализация плана дорожной карты, разработка и внедрение целевых подпроектов. Третий этап (октябрь-декабрь2023 года) – этап промежуточного контроля и коррекции Цель: отслеживание и корректировка результатов реализации программы, апробация и экспертная оценкаинформационного обеспечения образовательного процесса. Четвертый этап (январь - март 2024 г.) - этап полной реализации проекта. Цель: подведение итогов реализации проекта распространение опыта работы.
Основные мероприятия	✓ анализ условий и управление профилактикой и устранением трудностей в обучении

	✓ разработка организационного и нормативного обеспечения системы профилактики учебной неуспешности; ✓ разработка примерных технологических карт педагогической программы работы со слабоуспевающими и неуспевающими учащимися; ✓ разработка адресных образовательных программ по работе с обучающимися с трудностями в обучении на основе результатов оценочных процедур; ✓ организация повышения квалификации педагогических работников ✓ разработка и реализация адресных образовательных программ по работе с обучающимися с трудностями в обучении на основе результатов оценочных процедур. ✓ разработка примерных технологических карт педагогической программы работы со слабоуспевающими и неуспевающими учащимися; ✓ проведение мероприятий для родителей (законных представителей) по вовлечению в профилактику учебной неуспешности ✓ разработка диагностических карт трудностей обучающихся группы риска и ознакомление с ними заинтересованных сторон; •разработка и проведение коррекционно-развивающих занятий с обучающимися группы риска.
Ожидаемые конечные результаты реализации программы	✓ Улучшено качество проведения занятий по предметам. ✓ Создана ситуация вовлеченности в жизнь школы учеников. ✓ Ведется целенаправленная индивидуальная и групповая работа с обучающимися, включена программа курса внеурочной деятельности. ✓ Снижена доля обучающихся с рисками учебной неуспешности. ✓ Доля родителей, принимающей активное участие в жизни школы увеличилась. ✓ Повышен уровень профессионального мастерства педагогических работников. ✓ Организована работа по преодолению учебных затруднений слабоуспевающих обучающихся с учетом диагностики уровня учебной мотивации. ✓ Повышение успеваемости и уровня качества знаний, рост учебных достижений обучающихся. ✓ Увеличение доли обучающихся, подтверждающих текущие отметки результатами внешнего оценивания ГИА.
Исполнители	Педагогический коллектив школы, администрация.
Порядок управления реализацией программы	Общее руководство работой по реализации Среднесрочной программы развития и оценка эффективности ее реализации осуществляется Педагогическим советом школы. Ход работы над отдельными проектами курируют должностные лица – представители администрации школы, в соответствии с функциональными и должностными обязанностями. Отчет предоставляется на заседаниях Педагогического совета.

I. Мероприятия Среднесрочной программы и направления, обеспечивающие реализацию ее задач. Решение задач программы обеспечивается путем реализации системы соответствующих мероприятий и комплексных антирисковых программ по соответствующим направлениям риска, активированных школой.

Направление в соответствии с риском	Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственные
5.Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	Выявить группу учащихся с рисками учебной неуспешности и определить затруднения при освоении образовательной программы за 4 четверть и 2022-2023 учебный год	Анализ образовательных результатов обучающихся за 4 четверть и 2022-2023 учебный год, отслеживание динамики	25.05.2023-01.06.2023	Отчеты классных руководителей и учителей-предметников	Администрация, учителя, классные руководители
	Разработать индивидуальные образовательные маршруты для учащихся с рисками учебной неуспешности	Индивидуальная работа с обучающимися, имеющими неудовлетворительные результаты по итогам текущей (промежуточной) аттестации	До 31 августа 2023г.	План работы с неуспевающими обучающимися	Администрация, учителя-предметники, классные руководители
	Информировать педагогических работников о состоянии качества образования за 2022-2023 учебный год, о проблемах и формулировании задач на 2023-2024 учебный год с учетом выявленных проблем	Заседание педагогического совета по итогам 2022-2023 уч.г., в том числе по вопросу качества образования, результатов ВПР, ГИА	30.08.2023	Протокол педсовета	Администрация
	Информировать родителей (законных представителей) о способах профилактики и преодоления учебной неуспешности	Проведение родительского собрания по теме «Профилактика и преодоление учебной неуспешности»	Сентябрь, 2023 года	Протокол родительского собрания	Администрация, классные руководители

	Выявить обучающихся, не посещающих уроки без уважительных причин	Осуществление ежедневного мониторинга посещаемости уроков учащимися классов, выяснение причин отсутствия	В течение учебного года	Мониторинг электронных журналов	Классные руководители
	Выявить группу обучающихся, не прошедших ГИА в основной период	Анализ результатов ОГЭ в основной период	Июнь 2023 года	Аналитическая справка	Зам. директора, руководители МО, учителя

II. Механизм реализации программы

- Руководителем программы является руководитель образовательной организации, который несет персональную ответственность за ее реализацию, конечные результаты, целевое и эффективное использование выделяемых на выполнение программы финансовых средств, а также определяет формы и методы управления реализацией программы.
- В ходе выполнения программы допускается уточнение целевых показателей и расходов на ее реализацию, совершенствование механизма реализации программы
- Контроль исполнения программы осуществляет муниципальный координатор, куратор проекта «500+», директор школы.
- Программа реализуется за счёт взаимодействия всех заинтересованных лиц на основе планирования и дополнительного создания программ и проектов. По каждому фактору, диагностируемому в рисковом профиле, разработана программа.
- Мероприятия по реализации программы являются основой годового плана работы школы. Информация о ходе реализации Программы в целом и отдельных антирисковых программ регулярно представляется на заседании педагогического совета.
- Сотрудничество участников программы (муниципальный координатор, куратор школы, директор и заместитель директора) осуществляется при помощи телефонной связи, ВКС, мессенджеров, посредством электронной почты.
- Реализация Программы предусматривает формирование рабочих документов, связанных с перечнем первоочередных работ, вытекающих из системы мероприятий Программы, с разграничением функций исполнителей.